



T  
O  
M  
I  
N  
T  
A

K  
E  
R  
T  
O  
M  
U  
S



KIRAHub

20  
20

## 1. Yleistä

KIRAHub (KIRA-InnoHub ry) on yleishyödyllinen yhdistys, jonka **visiona** on tehdä Suomesta rakennetun ympäristön kestävä digitalisaation edelläkävijä ja **missiona** vauhdittaa kiinteistö- ja rakentamisalan kestävä digitalisaatiota. Yhdistyksen toimintaa ajavat **arvot** ovat avoimuus, monimuotoisuus sekä innostavuus. Sen **strategisiksi painopisteiksi** on valittu: 1) Luodaan läpinäkyvä ekosysteemi, 2) Yhdistetään oikeat tekijät toisiinsa sekä 3) Saadaan uudet ratkaisut käyttöön ja data virtaamaan, joita läpileikkaavina teemoina ovat: avoimet testialustat, kansainvälisyys, kestävyysmittarit ja osaamisen kehittäminen.

KIRAHub toteuttaa visionsa mukaista toimintaa edistämällä rakennetun ympäristön toimijoiden yhteistyömahdollisuuksia innovaatio toiminnassa, tietoisuutta uusista liiketoimintamalleista ja uusien teknologioiden hyödyntämistä sekä mahdollistamalla kansallisten toimijoiden verkoston liittyminen osaksi vastaavaa kansainvälistä ekosysteemiä. Tavoitteena on taata, että Suomessa on elinvoimainen digitaalisia mahdollisuuksia hyödyntävä rakennetun ympäristön ekosysteemi, joka edistää yhteistoimintaa, tiedon virtausta sekä käytettävyyttä, jakaa parhaita käytäntöjä ja luo yhteyksiä liiketoiminnan skaalaamiseen kansainvälisille markkinoille.

KIRAHubin toimikausi 2020 on painottunut uusien toimintakonseptien ja rahoitusmallien testaamiseen, ekosysteemin sidosryhmävuoropuhelun tiivistämiseen niin Suomessa kuin kansainvälisestikin, uusien skaalaushankkeiden valmisteluun ja edistämiseen, Urban3-yhteistilan käyttöönottoon sekä kansainvälisen WDBE-konferenssin järjestämiseen kolmatta kertaa. Korona-pandemia vaikutti voimakkaasti kaikkeen tekemiseen ja lisäsi työmäärää kaiken toiminnan mukauttamisessa virtuaaliseen muotoon. Haasteista huolimatta, vuosi sujui loppujen lopuksi yllättävänkin hyvin. WDBE-konferenssi toteutui lähes tavoitteiden mukaisesti ja keräsi 523 osallistujaa 27 eri maasta virtuaaliseen illuusiokaupunkiin syyskuun lopulla. Urban3-yhteistilassa järjestettiin vuoden aikana yli 60 hybridi-tilaisuutta ja saimme jopa uusia tilakumppaneita mukaan koronan keskelläkin. Projektitoiminta on lähtenyt hienosti käyntiin useilla projektivalmisteluilla, jotka rakentavat taloudellista tukijalkaa siemenrahoituskauden päätteeksi.

Toimikauden 2020 lopulla KIRAHubissa on edelleen 13 perustaja- ja varsinaista jäsentä, jotka ovat sitoutuneet yhdistyksen siemenrahoitukseen ensimmäisen kolmen vuoden aikana (kukin 20k€/vuosi, yhteensä 60k€). Siemenrahoituksen lisäksi yhdistys on saanut toimikauden aikana valtionavustusta ympäristöministeriöltä RYHTI-hankkeen järjestöille suunnatusta rahoituksesta (yhteensä n. 30k€ kahdesta projektista). Toimikauden taloudellinen tulos jäi hiukan tappiolliseksi, mutta kaiken kaikkiaan KIRAHubin taloudellinen tilanne on hyvä. Kassassa on puskuria noin vuodeksi eteenpäin ja valmisteilla olevat projektit luovat pohjaa siemenrahoituskauden jälkeiselle ajalle.

## 2. Toimintasuunnitelma

Toimikauden keskeisimmät tavoitteet olivat KIRAHubin toiminnan vakiinnuttaminen sekä uusien rahoitusmallien selvittäminen ja riittävän rahoituksen varmistaminen toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi siemenrahoituskauden jälkeen. Toimikauden aikana jouduttiin myös reagoimaan nopeasti koronan aiheuttamaan epävarmuuteen ja selkeisiin uhkiin verkostomaiselle toimintamallille. Tässä kokonaisuudessa tärkeimpänä toimenpiteenä oli projektitoiminnan vahvistaminen.

KIRAHub lähti mukaan valmistelemaan ja käynnistämään projekteja yhteistyössä jäsenten sekä muiden alan toimijoiden kanssa. Projektiportfolioon saatiin yhteensä 10 hanketta, joista rahoitus varmistui toimikauden aikana kolmelle hankkeelle ja kielteisen päätöksen sai yksi hanke. Muiden hankkeiden osalta päätökset menevät vuoden 2021 puolelle. Projektitoiminnan osalta KIRAHub jatkoi työtään ympäristöministeriön rahoituksella rakennetun ympäristön yhteentoimivuuden yhteistyöryhmän sihteeristössä sekä rakennetun ympäristön rekisteri ja tietoaalusta -hankkeen sidosryhmävuoropuhelun ja viestinnän kehittämisessä. Syksyllä ympäristöministeriön rahoituksella käynnistyi myös KIRA-alan oman tekoälyverkkokurssin valmisteluprojekti. Kurssi vahvistaa vuonna 2019 luotua toimialan tekoälyoppimispolkua ja se tuotetaan yhteistyössä Reaktor Educationin ja Suomen tekoälykiihdyttämö FAIA:n sekä kumppaneiden Metropolia-ammattikorkeakoulun, YIT:n ja Swecon kanssa. Tekoälyoppimispolku liittyy tiiviisti myös Euroopan komission EDIH (European Digital Innovation Hubs) -valmisteluun, jossa KIRAHub on mukana FAIR (Finnish AI Region) -konsortiossa. Projektiportfolioon kuuluvaa kiinteistö- ja rakentamisalan kasvuohjelmaa valmisteltiin aktiivisesti pitkin vuotta ja sen odotetaan saavan rahoitus toimikaudella 2021. Projektitoiminnan rinnalle luotiin loppuvuodesta myös uusi rahoitusmalli: erityisesti yrityksille ja kansainvälisille kumppaneille suunnattu ekosysteemikumppanuus. Ensimmäinen kumppanuus solmittiin joulukuussa Alankomaiden suurlähetystön kanssa ja toisesta sovittiin A-insinöörien kanssa vuodelle 2021.

Toimikauden aikana KIRAHub vastasi myös Kynät pois -haasteen koordinoinnista ja toteutuksesta. Haasteen mahdollistivat Rakennusteollisuus RT, RAKLI, Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL, Isännöintiliitto, Kiinteistötyönantajat, Kiinteistöväilyalan keskusliitto KVKL, Rakennustietosäätiö RTS, sekä Arkkitehtitoimistojen liitto ATL ja Kiinteistöliitto sekä yrityskumppani SignSpace. Kampanja sai tukea myös Kiinteistöalan koulutussäätiöltä. Haasteen tavoitteena oli kiinteistö- ja rakentamisalan toiminnan tehostaminen kannustamalla koko toimialaa sähköisen allekirjoituksen käyttöönottoon. Haasteeseen osallistui yhteensä 250 yritystä ja se näkyi laajasti niin perinteisessä kuin sosiaalisessakin mediassa. Alan taustatahot ja yritykset tuottivat aktiivisesti omia viestintäsisältöjä haasteeseen liittyen.

Alkuvuodesta avattiin KIRAHubin kiinteistö- ja rakentamisalan avoin kohtaamispaikka Urban3 Maria 01 -innovaatiokampuksella Helsingin keskustassa. Samalla solmittiin uusia palvelusopimuksia ekosysteemitomijoiden ja organisaatioiden kanssa ja toimijajoukko täydentyi vielä vuoden aikana. Yhteensä tilakumppaneita oli vuoden lopussa 13 kappaletta. Haasteellisesta korona-vuodesta huolimatta, yhteistilassa järjestettiin vuoden aikana yli 60 tapahtumaa. Vuoden aikana kehitettiin myös tilan digitaalista ja fyysistä showroomia ja testialustaa, johon saatiin mukaan ensimmäiset digitaaliset ratkaisut koettavaksi.

KIRAHubin monialainen, toimialalla läpinäkyvää vuoropuhelua digikehityksestä edistävä KIRAHVI-ryhmä aloitti toimintansa. Tapaamisia järjestettiin kolme ja niihin osallistui yli 185 ammattilaista eri toimialoilta ja 130 yrityksestä. Teematapaamisten aiheina olivat rakennetun ympäristön tiedonhallinnan vallankumous, Suomen johdattaminen kiinteistö- ja rakentamisalalla tekoälyn edelläkävijäksi sekä vähähiilisyiden edistäminen kestäväällä digitalisaatiolla.

KIRAHub aloitti vuonna 2019 kehittämään toimialan digitaalista kaksosta, jonka tarkoituksena on nostaa esille suomalaiset rakennetun ympäristön digiratkaisut. Toimikaudella 2020 digitaaliseen kaksoseen luotiin uusi toiminnallisuus WWF Finlandin ja VXT Researchin kanssa. Hankkeessa luotiin NLP-teknoologiaan perustuva hakualgoritmi. Sen avulla voidaan tunnistaa ja listata yrityksiä ja ratkaisuja sekä hakea ja tuottaa niistä perustietoa patenti- ja rekisterihallituksen tietokannasta sekä yritysten nettisivuilta saatavien tietojen perusteella. Digitaaliseen kaksoseen luotiin myös toinen uusi toiminnallisuus Kynät pois -haastekampanjan yhteydessä. Futurice tuotti KIRAHubin ohjauksessa laskurISOVELLUKSEN, jota kautta voidaan syöttää uutta tietoa digitaaliseen kaksoseen ja samalla havainnollistaa käyttäjälle syötetyn tiedon vaikuttavuutta taloudellisten, sosiaalisten ja ympäristövaikutusten osalta.

KIRAHubin kansainvälinen WDBE-konferenssi (World Summit on Digital Built Environment) järjestettiin jälleen yhdessä RIL:in kanssa, mutta tällä kertaa yhteistyöhön liittyivät myös Viron talous- ja viestintäministeriö sekä Estonian Digital Construction Cluster. Korona aiheutti merkittäviä muutoksia konferenssin toteutukseen, mutta tilaisuus päätettiin kuitenkin järjestää. Tämän seurauksena sille jouduttiin luomaan lyhyessä ajassa täysin uusi toteutussuunnitelma, joka tehtiin yhdessä järjestäjien ja tekniseksi toteuttajaksi valitun Zoanin kanssa. Tapahtuma järjestettiin kokonaan virtuaalisesti Zoanin tuottamalla alustalla. Uutena osiona lanseerattiin ennako- ja jälkitapahtumien sarja, jossa syvennyttiin rakennetun ympäristön digitalisaation teemoihin. WDBE:n päätapahtuma onnistuttiin pitämään suunnitellusti, mutta osallistujakokemus kärsi jonkin verran teknisistä vaikeuksista johtuen. Kuitenkin konferenssi oli lopulta menestyksenkäs ja sekä osallistujien tyytyväisyys että tulokset pysyi edellisvuosien tasolla. Tapahtuma myös kasvatti kokoaan 523 osallistujaan 27 eri maasta ja yhteensä WDBE-tapahtumiin osallistui yli 2 000 ammattilaista yli 50 maasta.

### **3. Toiminnan kehittäminen**

Yhdistyksen sääntöihin tai ohjesääntöihin ei tehty toimikauden aikana muutoksia. Organisaatioon ei myöskään tullut muutoksia. Perustaja- ja varsinaisina jäseninä jatkoivat RAKLI, Rakennusteollisuus RT, Kiinteistöyönantajat ry, Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL, Arkkitehtitoimistojen liitto ATL, Suomen Isännöintiliitto, Rakennustietosäätiö RTS, Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL, Suunnittelu- ja konsultointiyritykset SKOL, Suomen Kiinteistöliitto, Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL, Suomen Kuntaliitto sekä Suomen Asuntomessut Osuuskunta. Toimihenkilöinä jatkoivat kolme työntekijää (toimitusjohtaja, yhteisömanageri ja kumppanusmanageri). Yhdistys aloitti toimikauden alussa uusissa Urban3-yhteistiloissa Maria 01 -innovaatiokeskitymässä Helsingissä.

### **4. Yhdistyksen päätöksenteko**

Yhdistyksen sääntömääräinen vuosikokous pidettiin 4.3.2020. Vuosikokoukseen osallistui 12 perustaja- ja varsinaista jäsentä ja osallistujamäärä oli 16. Kokoukseen osallistuivat Kalle Euro (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL, kokouksen puheenjohtaja), Jyrki Laurikainen (RAKLI), Ilkka Salo (Rakennusteollisuus RT), Sergej von Bagh (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Markku Hedman (Rakennustietosäätö RTS), Pia Gramén (Kiinteistöyönantajat ry), Timo Tossavainen (Suomen Kiinteistöliitto, valtakirjalla), Matti Kiiskinen (Suunnittelu- ja konsultointiyhtykset SKOL, valtakirjalla), Anna Tapio (Suomen Asuntomessut Osuuskunta, saapui kohdassa 2), Miimu Airaksinen (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL), Tommi Karttaavi (Suomen Kuntaliitto), Aki Salo (Suomen Isännöintiliitto), Alexandre Zaitsev (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL) sekä Teemu Lehtinen (KIRAHub, sihteeri), Vappu Id (KIRAHub) ja Sami Lankiniemi (KIRAHub).

Vuosikokous vahvisti edellisen kauden tilinpäätöksen 2018-2019 ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Vuosikokous totesi perustamiskokouksessa päätetyn liittymismaksun suuruuden vuosille 2018-2020 ja hyväksyi hallituksen esityksen siitä, ettei jäsenmaksua peritä. Vuosikokous vahvisti hallituksen ehdotuksen tilikauden 2020 talousarvioksi ja toimintasuunnitelmaksi. Hallituksen jäsenmääräksi hyväksyttiin puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi 11 varsinaista jäsentä sekä enintään 13 varajäsentä. Vuosikokouksen päätöksellä hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jyrki Laurikainen RAKLista ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Salo Rakennusteollisuus RT:stä. Hallituksen muiksi varsinaisiksi ja -varajäseniksi vuosikokouksessa valitut henkilöt on lueteltu alempana kohdassa 6. Sisäinen hallinto. Toimintavuoden aikana ei järjestetty ylimääräisiä yhdistyksen kokouksia.

## **5. Edustukset**

KIRAHubilla on toimikauden aikana ollut edustus MRL:n uudistuksen Digitalisaatio ja asiakaslähtöiset prosessit -jaostossa, Rakennetun ympäristön yhteentoimivuuden yhteistyöryhmän sihteeristössä, Platform of Trustin ohjausryhmässä, Rakennetun ympäristön rekisteri ja tietoaalusta (RYHTI) -hankkeen valmisteluryhmässä sekä Opetushallituksen osaamisen ennakkointifoorumin rakennetun ympäristön ryhmässä. Näiden lisäksi KIRAHub on osallistunut Kansallisen Kiertotalousohjelman valmisteluun sekä AuroraAI:n Osaaminen -teemaryhmään.

## **6. Sisäinen hallinto**

Yhdistyksen sääntömääräisessä vuosikokouksessa 7.2.2019 muodostettu hallitus kokoontui toimikauden aikana yhteensä kerran: 28.1.2020. Hallituksen puheenjohtajana toimi Jyrki Laurikainen (RAKLI) varapuheenjohtajana Ilkka Salo (Rakennusteollisuus RT) sekä varsinaisina jäseninä Pia Gramén (Kiinteistöyönantajat ry), Miimu Airaksinen (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL) Sergej von Bagh (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Hannu Järveläinen (Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL), Tommi Karttaavi (Suomen Kuntaliitto), Aki Salo (Suomen Isännöintiliitto), Markku Hedman (Rakennustietosäätö RTS), Olli-Heikki

Kyllönen (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL), Helena Soimakallio (Suunnittelu- ja konsultointiyrietykset SKOL), sekä Timo Tossavainen (Suomen Kiinteistöliitto). Hallituksen varajäsenenä toimivat Jussi Hirvelä (RAKLI), Alekski Randell (Rakennusteollisuus RT), Kalle Euro (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Tiia Brax (Kiinteistöyönantajat ry), Marianne Falck-Hvilstafeldt (Suomen Isännöintiliitto), Harri Hiltunen (Suomen Kiinteistöliitto), Susanna Hyvärinen (Suomen Kuntaliitto), Henriikka Hellström (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL) ja Alexandre Zaitsev (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL).

Yhdistyksen sääntömääräisessä vuosikokouksessa 4.3.2020 muodostettu hallitus kokoontui toimikauden aikana yhteensä kuusi kertaa: 6.4.2020, 28.5.2020, 16.6.2020, 19.8.2020, 13.10.2020 ja 27.11.2020. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Jyrki Laurikainen (RAKLI) ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Salo (Rakennusteollisuus RT). Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin lisäksi Sergej von Bagh (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Pia Gramén (Kiinteistöyönantajat ry), Anna Tapiö (Suomen Asuntomessut Osuuskunta), Markku Hedman (Rakennustietosäätio RTS), Aki Salo (Suomen Isännöintiliitto), Timo Tossavainen (Suomen Kiinteistöliitto), Tommi Karttaavi (Suomen Kuntaliitto), Miimu Airaksinen (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL), Helena Soimakallio (Suunnittelu- ja konsultointiyrietykset SKOL) sekä Kai Puustinen (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL). Hallituksen varajäsenenä toimivat Mikael Långström (RAKLI), Alekski Randell (Rakennusteollisuus RT), Kalle Euro (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Tiia Brax (Kiinteistöyönantajat ry), Anne Pallaste (Suomen Asuntomessut Osuuskunta), Tommi Arola (Rakennustietosäätio RTS), Mia Koro-Kanerva (Suomen Isännöintiliitto), Harri Hiltunen (Suomen Kiinteistöliitto), Anne Jarva (Suomen Kuntaliitto), Henriikka Hellström (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL), Matti Kiiskinen (Suunnittelu- ja konsultointiyrietykset SKOL) ja Riikka Liedes (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL). Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL ei osallistunut vuosikokoukseen eikä ehdottanut edustusta hallitukseen käynnissä olleen toimitusjohtajavaihdoksen vuoksi. RKL:n valittu uusi toimitusjohtaja Maria-Elena Ehrnrooth on osallistunut hallituksen kokouksiin asiantuntijajäsenenä 19.8.2020 lähtien.

Yhdistyksessä on työsuhteessa kolme toimihenkilöä. KIRAHubin toimitusjohtajana toimii Teemu Lehtinen, yhteisö- ja kulttuurimanagerina Vappu Id sekä kumppanuusmanagerina Sami Lankiniemi. Yhdistyksellä ei ole toistaiseksi virallisia työryhmiä tai toimikuntia. KIRAHub isännöi epävirallista KIRAHVI-yhteistyöryhmää, joka jatkaa moniäänistä yhteistyötä valtionhallinnon, kuntien ja yksityisen sektorin välillä rakennetun ympäristön digitalisaatiokehitykseen liittyen. Tämän lisäksi KIRAHub isännöi Urban3-tilan ohjausryhmää, jossa kehitetään tilan toimintaa yhdessä tilakumppaneiden kanssa. Yhdistyksen sääntömääräisessä vuosikokouksessa tilintarkastajaksi valittiin HTM Tuomas Kylänpää ja varatilintarkastajaksi HTM Matti Kylänpää, molemmat Tilintarkastustoimisto Kylänpää Oy:stä.

## **7. Loppulause**

KIRAHubin toinen täysi toimintavuosi on koronasta huolimatta sujunut hyvin. Toimintaa on onnistuttu kehittämään systemaattisemmaksi ja ekosysteemyötä tukevat alustat (viestintäkanavat, Urban3, KIRAHVI, WDBE) on saatu pikkuhiljaa paremmin käyttöön. KIRAHubin asema on vakiintunut niin kotimaassa kuin kansainvälisissäkin verkostoissa.

Kansallisen kasvuohjelman valmistelu on vihdoinkin edennyt ja Tekoälyoppimispolkukin alkaa löytää muotonsa. Kynät pois -kampanja innosti koko toimialaa katkomaan kyniä ja siirtymään sähköiseen allekirjoitukseen. KIRAHub saa säännöllisiä yhteydenottoja yhteistyöstä ympäri maailmaa ja toimiviksi todettujen toimintamallien pohjalta kehitetään toimintaportfoliosta selkeää, tuotteistetumpaa kokonaisuutta seuraavalle toimintakaudelle 2021. Moni aloitettu hankeaihioidaan konkretisoituu ensi vuoden aikana.

Hallitustyön ja sisäisen viestinnän kehittäminen on ollut haastavaa koronavuoden etätyöskentelystä johtuen. Kerätyn hallituspalautteen perusteella pyrimme jatkossa tiivistämään entisestään yhteistyötämme jäsenten kanssa, sekä kirkastamaan toimintamme ydintä kaikille sidosryhmillemme merkityksellisemmäksi ja selkeämmäksi. Uutena tarpeena nousseet säännölliset tietoisuuskurssit uusista ratkaisuista ja alan digikehityksestä alkavat myös alkuvuodesta 2021. KIRAHubin taloudellinen tulos vuoden 2020 osalta painui hieman tappiolle, mutta kaiken kaikkiaan KIRAHubin taloudellinen tilanne on hyvä. Kassassa on puskuria noin vuodeksi eteenpäin ja uudet projektivalmistelut luovat pohjaa siemenrahoituskauden jälkeiselle ajalle. Vuoden 2021 aikana onkin tärkeää vakiinnuttaa rahoitusmallit, jotka mahdollistavat toiminnan vakaan jatkuvuuden seuraavina vuosina.

Vuodesta 2021 on tulossa sekä KIRAHubin että koko kotimaisen ekosysteemin näkökulmasta merkittävä. Ympäristöministeriön rekisteri ja tietoaalusta -hanke RYHTI elää aktiivisinta kauttaan ja kansallinen kasvuohjelma toteutuessaan mahdollistaa KIRAHubin vision mukaisen rakennetun ympäristön kestävästä digitalisaation edelläkävijyyden todellisen vauhdittamisen. Myös uudet toimintamallit skaalauskiikahdyttämisestä sekä kokeilurahoituksesta yhdessä Business Finlandin kanssa tuovat toteutuessaan kaivattua lisäpontta kotimaisen ekosysteemin innovaatiotoimintaan. WDBE 2021 siirtyy entistä enemmän yksittäisestä tapahtumasta jatkuvaksi yhteistyöalustaksi rakennetun ympäristön kansainväliselle digikehitykselle, jossa myös suomalainen ekosysteemi voidaan nostaa vahvemmin esiin. Hankevalmistelut toteutuessaan voivat mahdollistaa myös kaivattuja lisäresursseja KIRAHubin tiimiin vuoden 2021 aikana.