

V
U
O
S
I



KIRAHub

20
22

K
E
R
T
O
M
U
S

1. Yleistä

KIRAHub (KIRA-InnoHub ry) on yleishyödyllinen yhdistys, jonka **visiona** on tehdä Suomesta rakennetun ympäristön kestävä digitalisaation edelläkävijä ja **missiona** vauhdittaa kiinteistö- ja rakentamisalan kestävä digitalisaatiota. Yhdistyksen toimintaa ajavat **arvot** ovat avoimuus, monimuotoisuus sekä innostavuus. Sen **strategisiksi painopisteiksi** on valittu: 1) Luodaan läpinäkyvä ekosysteemi, 2) Yhdistetään oikeat tekijät toisiinsa sekä 3) Saadaan uudet ratkaisut käyttöön ja data virtaamaan, joita läpileikkaavina teemoina tukevat avoimet testialustat, kansainvälisyys, kestävyiden mittarit ja osaamisen kehittäminen. KIRAHub on edistänyt missiotaan ja visiotaan perustamisvuodestaan lähtien ja strategia tullaan päivittämään seuraavan toimintavuoden aikana.

KIRAHub toteuttaa visionsa mukaista toimintaa edistämällä rakennetun ympäristön toimijoiden yhteistyömahdollisuuksia innovaatiotoiminnassa, tietoisuutta uusista liiketoimintamalleista ja uusien teknologioiden hyödyntämistä sekä mahdollistamalla kansallisten toimijoiden verkoston liittyminen osaksi vastaavaa kansainvälistä ekosysteemiä. Tavoitteena on taata, että Suomessa on elinvoimainen digitaalisia mahdollisuuksia hyödyntävä rakennetun ympäristön ekosysteemi, joka edistää yhteistoimintaa, tiedon virtausta sekä käytettävyyttä, jakaa parhaita käytäntöjä ja luo yhteyksiä liiketoiminnan skaalaamiseen kansainvälisille markkinoille.

KIRAHubin toimintavuosi 2022 on ollut yhdistyksen neljäs ja ensimmäinen itsenäinen, ilman siemenrahoitusta toteutettu vuosi. Vuosi on painottunut ekosysteemitoinnin vakiintuneiden käytäntöjen toteuttamiseen ja kehittämiseen (Urban3-yhteistila, viestinnälliset konseptit kuten viikottaiset tietoisuuskäytännöt ja uutiskirje sekä ekosysteemitapahtumat), organisaatioiden kanssa maksullisten ekosysteemikumppanuuksien toteuttamiseen, Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelman koordinaattorina toimimiseen, ympäristöministeriön RYHTI-järjestöavustuksena toteutettavan Ekosysteemievoluutio-hankkeen toimenpiteisiin, EU-rahoitteisen FAIR (Finnish AI Region) -hankkeen käynnistämiseen, henkilöstöuudistusten kautta tapahtuneiden muutosten läpiviemiseen sekä kansainvälisen WDBE-konferenssin järjestämiseen jo viidettä kertaa. Neljäs toimintavuosi on ollut korona-pandemian jälkeen aktiivinen ja taas uuteen adaptoitumisen vuosi. Urban3-ekosysteemitila on ollut aktiivisessa käytössä yli 200 tilaisuuden, kymmenien kansainvälisten delegaatiovierailuiden ja takaisin toimistolle palanneiden tilakumppaneiden myötä. Hybriditoteutukseen kahdessa maassa (Suomi + Viro) siirtynyt WDBE-konferenssi oli taas sisällöllisesti menestys saaden ennätyselliset kävijäarvostelut, mutta osallistujien määrä jäi kuitenkin tavoitteista, joka vaikutti myös taloudelliseen tulokseen.

Toimikauden 2022 lopulla KIRAHubissa on edelleen 13 perustaja- ja varsinaista jäsentä, jotka eivät enää neljäntenä toimintavuonna rahoittaneet yhdistyksen toimintaa. KIRAHub on vuonna 2022 saanut toimikauden aikana valtionavustusta ympäristöministeriöltä RYHTI-hankkeen järjestöavustuksesta sekä Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelman koordinaattorina toimimisesta. Lisäksi rahoitusta on tullut alan yritysten kanssa toteutetuista ekosysteemikumppanuuksista, WDBE:n tapahtumatuloista ja muusta hanketoiminnasta. Toimikauden taloudellinen tulos jäi kuitenkin noin 79k€ tappiolliseksi johtuen erityisesti suunniteltua heikommasta WDBE-tuloksesta, hanketoiminnan osittaisesta siirtymisestä

vuoden 2023 puolelle (EDIH FAIR ja Ekosysteemievolutio) sekä ekosysteemikumppanuuksien tavoiteltua pienemmästä toteumasta. Tiimin henkilöstövaihdoksilla oli tässä keskeinen tuplavaikutus (hankeresursoinnin siirtyminen ja ekosysteemikumppanuuksien toteuma). Toimintakauden aikana kumppanuusmanagerina toiminut Sami Lankiniemi siirtyi yrityspuolelle. Toiminnan kehittymisen myötä Samin työt allokoiitiin Teemulle ja Vapulle ja Herizon-yhdistyksen kautta palkattiin ensin kasvuhakeroitiharjoittelijaksi ja sittemmin vakituisen työsuhteeseen Maryam. Kaiken kaikkiaan KIRAHubin taloudellinen tilanne on kuitenkin vielä hyvä. Kassassa on puskuria edelleen lähes vuodeksi ja varmistuneet rahoitukset antavat entistä enemmän näkyvyyttä seuraaville vuosille.

2. Toimintasuunnitelma

Toimikauden tavoitteet jakautuivat edellisten vuosien tapaan toiminnalle määriteltyjen painopisteiden, *luodaan läpinäkyvä ekosysteemi, yhdistetään oikeat tekijät toisiinsa sekä saadaan uudet ratkaisut käyttöön ja data virtaamaan* kautta. Näitä läpileikkaavat teemat, *avoimet testialustat, kansainvälisyys, kestävyysmittarit ja osaamisen kehittäminen*, huomioitiin myös osana toimintasuunnitelmaa. Toiminta jakaantui resurssoinnin suhteen vuoden 2022 osalta kolmeen selkeään kokonaisuuteen, jotka olivat KIRAHubin perustoiminta, Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelman koordinaattorina toimiminen, sekä ympäristöministeriön toteuttaman Ryhti-hankkeen tukemiseen ja yhteentoimivuuden yhteistyöryhmään tehty työ.

2.1. KIRAHubin perustoiminta

KIRAHubin neljäntenä toimintakautena melko vakiintuneeksi muodostunut perustoiminta käsitti hallinnollisen työn lisäksi alleen viestinnällisiä toimenpiteitä, kuten viikoittain lähetettävät uutiskirjeet ja Urbanit visionäärit -tietoiskusarjan sekä päivittäin tehtävän viestinnän KIRAHubin sosiaalisen median kanavissa. Perustoiminnassa mukana olivat myös Urban3-yhteistilan pyörittäminen, joka vuoden aikana koronan jälkeen normalisoitui mahdollistaen ekosysteemitomijoiden omat ja yhteiset tapahtumat, joita kertyi vuoden aikana reilu 200, sekä useiden kansainvälisten delegaatioiden vierailut ja tilatoimijoiden välisen yhteistyön tiivistymisen. Ekosysteemitomintaa tuettiin myös jo vakiintuneilla KIRAHVI-ryhmän teematapaamisilla, jotka liitettiin vuoden aikana tiiviimmin palvelemaan ekosysteemikumppanuuksia ja muita projekteja. Lisäksi KIRAHubin rooliksi muodostui myös avoimen Rakennuslupayhteisön kokoonkutsujan rooli. Yhdessä Asuntomessujen kanssa toteutettiin myös Mitä digi voisi olla - palvelumuotoilukilpailu, jonka toteutuksesta KIRAHub vastasi. Tarkoituksena oli luoda toimintamalli, jota päästäisiin tulevien vuosien tapahtumissa monistamaan ansaintamallin kanssa. KIRAHub on myös tukenut KIRA-foorumin valmistelemien KIRA-kasvuohjelman toteutuksen käynnistämistä ja ohjelmajohtajan rekrytointiprosessia.

Lisätuloja perustoimintaan toivat KIRAHubin ekosysteemikumppanuudet, joita solmittiin vuoden aikana useita. Tekoälypohjaista työmaan tilannekuvaa tarjoavan kansainvälisen Buildotsin kanssa tehtiin ekosysteemitapahtumista koostunut toimenpiteiden kokonaisuus

ajatusjohtajuuden ja kumppanuuksien löytämisen tukemiseksi Suomen markkinoilla. Buildotsin kanssa aloitetun kumppanuuden toimenpiteistä osa jakautuu vielä seuraavalle toimintakaudelle. Metropolian kanssa solmittiin kumppanuudet viestinnällisen tuen tarjoamiseksi osana Digital Twins hackathon -kokonaisuutta, sekä vuodelle 2023 jatkuva ekosysteemin aktivointityö uusien tutkinto-ohjelmien kehittämisen apuna. Rava3pro-kehityshankkeen kanssa toteutunut kumppanuus keskittyi tukemaan tietomallipohjaisen rakennuslupaprosessin kehitystä erityisesti viestinnän näkökulmasta. Vuonna 2021 aloitettu kumppanuus Sitowisen kanssa jatkui myös vuoden 2022 puolella.

Perustoiminnasta paljon resursseja vei myös viidettä kertaa järjestetty WDBE -konferenssi, joka palasi koronan jälkeen hybridimuotoon ja toteutettiin kaksipäiväisenä Helsingin ja Tallinnan välillä järjestettynä kokonaisuutena. WDBE:n lipunmyyntituotot jäivät selvästi tavoitteista, mutta kumppanuuksien myynnin suhteen vuosi oli odotettua parempi. Aloitettu yhteistyö kansainvälisten KIRAHubin toimintaa vastaavien toimijoiden kanssa kuitenkin tuotti hedelmää yhä tiiviimmän yhteistyön näkökulmasta ja odotukset seuraavan toimintavuoden näkökulmasta ovat positiiviset WDBE:n jatkon suhteen. Yhteinen laivamatka ja tiivis vuorovaikutus esiintyjien ja osallistujien välillä sai osallistujilta kiitosta ja WDBE2022 oli kävijäpalautteeltaan paras vuosi tähän mennessä.

Oppimiskelpuuden suhteen tekoälyoppimiskelpuuden kehitys aktivoitui toimintakaudella, kun KIRAHubin osuus EU-rahoitteisten FAIR (Finnish AI Region) ja LIH (Location Innovation Hub) -konsortioitten osana varmistui. Vuoden aikana työ näihin kokonaisuuksiin käsitti lähinnä toiminnan käynnistämiseen liittyvän hallinnollisen työn tekemistä, mutta esimerkiksi yrityksille suunnattujen tekoälykiihdyttämöjaksojen markkinointi aloitettiin jo vuoden 2022 aikana.

2.2. Ryhti-hankkeen, Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän ja yhteentoimivuustyön tuki

KIRAHubin toiminnasta yksi henkilötyövuosi oli toimintakaudella varattu ympäristöministeriön järjestävyydellä toteutetulle ekosysteemievoluutio-hankkeelle, jonka kautta tuettiin Ryhti-hankkeen ja yhteentoimivuustyön edistymistä erityisesti rakennetun ympäristön yritysekosysteemin osallistamisen näkökulmasta. KIRAHub pyöritti Urban3-tilasta yhteentoimivuus- ja Ryhti-infoiksi nimettyjä tilaisuuksia, osallistui aktiivisena osana Ryhti-viestintäryhmän tapaamisiin ja tuotti sekä jakoi kanaviinsa näihin teemoihin liittyvää viestintää.

Osana hanketta lähdettiin myös valmistelevaan alan yrityksille suunnattua yhteentoimivuushaastekampanjaa. Vuoden aikana KIRAHub haastatteli henkilökohtaisesti rakennetun ympäristön alatoimialoilta laajan joukon asiantuntijoita yhteentoimivuustyön ja tulevan rakennetun ympäristön tietojärjestelmän käyttöönottoon liittyviin mahdollisuuksiin liittyen. Haastatteluista saatuja tuloksia hyödyntäen luotiin saatujen tulosten validoimiseksi avoin alan yrityksille suunnattu verkkokysely, jota on tarkoitus levittää vielä alkuvuodesta 2023. Yhteentoimivuushaastekampanja ajoittuu keväälle 2023 johtuen Suomen ympäristökeskuksen verkkosivuston alle avautuvan rakennetun ympäristön tietojärjestelmä-sivuston lanseerausajataulusta.

2.3. Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelman koordinaattorina toimiminen

Kolmas henkilötyövuosi oli resursoitu vuodelle 2022 Vähähiilisen rakennetun ympäristön KIRAilmasto -ohjelman koordinaattorina toimimiseen. Vuoden aikana tämä tarkoitti niin viestinnällisiä toimenpiteitä, kuten ohjelmabrändin ja viestintästrategian luomista, verkkosivujen pyörittämistä, uutiskirje- ja sosiaalisen median viestintää, kuin tilaisuuksissa ja tapahtumissa ohjelmasta kertomistakin. KIRAHub vastasi viikottaisten projektiryhmän sekä ohjelman viestintäryhmän palaverista ja auttoi toteuttamaan ohjelman hankkeiden esiin nostamiseksi toteutettua tilannehuone-alustaa sekä hankkeiden yhteistyön helpottamiseksi avattua Solved-yhteisöalustaa.

Vuoden aikana toteutettiin molempien sekä ympäristöministeriön, että Business Finlandin rahoitushakujen kolme kierrosta, joiden lanseeraus, levitys ja hankeaihioiden sparraus oli myös KIRAHubin pöydällä. Jo rahoitusta saaneista hankkeista ryhdyttiin myös tekemään erilaista sisältöä ja esimerkiksi KIRAHubin perjantaiset tietoiskulähetykset valjastettiin yksittäisten hankkeiden haastatteluille. Lokakuussa järjestettiin myös suosittu jo rahoitettujen hankkeiden esittelytilaisuus, joka saa jatkoa vuoden 2023 aikana. KIRAHub vastasi vuoden aikana myös Business Finlandin Export-osion työpajojen ja market study -webinaarien vetämisestä.

3. Toiminnan kehittäminen

Yhdistyksen sääntöihin tai ohjesääntöihin ei tehty toimikauden aikana muutoksia. Organisaatioon ei myöskään tullut muutoksia. Perustaja- ja varsinaisina jäseninä jatkoivat RAKLI, Rakennusteollisuus RT, Kiinteistötyönantajat ry, Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL, Arkkitehtitoimistojen liitto ATL, Suomen Isännöintiliitto, Rakennustietosäätiö RTS, Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL, Suunnittelu- ja konsultointiyritykset SKOL, Suomen Kiinteistöliitto, Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL, Suomen Kuntaliitto sekä Suomen Asuntomessut Osuuskunta. Toimihenkilöissä tapahtui muutos kuluneen vuoden aikana, kun kumppanuusmanagerina toiminut Sami Lankiniemi siirtyi yrityspuolelle 17.8.2022. Toiminnan kehittymisen johdosta tarve tiimin kokoonpanolle arvioitiin uudelleen ja päivittäisten taustatoimenpiteiden hoitamiseen palkattiin 1.9.2022 ensin Herizon ry:n kahden kuukauden kasvuhakkerointiohjelman kautta Maryam Siddiqah-Oinonen, joka palkattiin harjoittelujakson jälkeen vakituiseen työsuhteeseen yhteisö- ja viestintämanageri -nimikkeellä 1.11.2022 lähtien. Saman uudistuksen kautta Vappu Idin titteli vaihtui operatiiviseksi johtajaksi. Yhdistyksen toimitilana säilyi edelleen Urban3-yhteistila Maria 01 -innovaatiokeskittymässä Helsingissä. Vuoden lopussa käynnistettiin myös Hubspot CRM-järjestelmän laajamittaisempi käyttöönotto, joka jatkuu vuoden 2023 aikana.

4. Yhdistyksen päätöksenteko

Yhdistyksen sääntömääräinen vuosikokous pidettiin 15.3.2022. Vuosikokoukseen osallistui 12 perustaja- ja varsinaista jäsentä ja osallistujamäärä oli 17. Kokoukseen osallistuivat Antti Aaltonen (Rakennusteollisuus RT, kokouksen puheenjohtaja), Sergej von Bagh (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL & SAFA), Kalle Euro (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Janne

Tähtikunnas (RIL), Anna Tapio (Suomen Asuntomessut Osuuskunta), Päivi Tiihonen (Suomen Kuntaliitto), Aki Salo (Suomen Isännöintiliitto), Ilkka Salo (Rakennusteollisuus RT), Riikka Liedes (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL), Markku Hedman (Rakennustietosäätiö RTS), Helena Soimakallio (Suunnittelu- ja konsultointiyritykset SKOL), Jaakko Jauhiainen (Suunnittelu- ja konsultointiyritykset SKOL), Mikael Långström (RAKLI), Timo Tossavainen (Suomen Kiinteistöliitto) sekä Teemu Lehtinen (KIRAHub, sihteeri), Vappu Id (KIRAHub) ja Sami Lankiniemi (KIRAHub).

Vuosikokous vahvisti edellisen kauden tilinpäätöksen 2021 ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Vuosikokous totesi perustamiskokouksessa päätetyn liittymismaksun suuruuden ja hyväksyi hallituksen esityksen siitä, ettei jäsenmaksua peritä. Vuosikokous vahvisti hallituksen ehdotuksen tilikauden 2022 talousarvioksi ja toimintasuunnitelmaksi. Hallituksen jäsenmääräksi hyväksyttiin puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi 11 varsinaista jäsentä sekä enintään 13 varajäsentä. Vuosikokouksen päätöksellä hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jyrki Laurikainen RAKListasta ja varapuheenjohtajaksi Antti Aaltonen Rakennusteollisuus RT:stä. Hallituksen muiksi varsinaisiksi ja -varajäseniksi vuosikokouksessa valitut henkilöt on lueteltu alempana kohdassa 6. Sisäinen hallinto. Toimintavuoden aikana ei järjestetty ylimääräisiä yhdistyksen kokouksia.

5. Edustukset

KIRAHubilla on toimikauden aikana ollut edustus Rakennetun ympäristön yhteentoimivuuden yhteistyöryhmän sihteeristössä. Tämän lisäksi KIRAHub on osallistunut KIRA-kasvuohjelman valmistelun projektitiimiin sekä Urban Hub Europe -verkoston valmisteluun.

6. Sisäinen hallinto

Yhdistyksen sääntömääräisessä vuosikokouksessa 17.3.2021 muodostettu hallitus kokoontui toimikauden aikana yhteensä kerran: 2.2.2022. Hallituksen puheenjohtajana toimi Jyrki Laurikainen (RAKLI), varapuheenjohtajana Ilkka Salo (Rakennusteollisuus RT) sekä varsinaisina jäseninä Sergej von Bagh (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Pia Gramén (Kiinteistötyönantajat ry), Anna Tapio (Suomen Asuntomessut Osuuskunta), Tommi Arola (Rakennustietosäätiö RTS), Aki Salo (Suomen Isännöintiliitto), Timo Tossavainen (Suomen Kiinteistöliitto), Miira Riipinen (Suomen Kuntaliitto), Miimu Airaksinen (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL), Jaakko Jauhiainen (Suunnittelu- ja konsultointiyritykset SKOL) sekä Riikka Liedes (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL). Hallituksen varajäseninä toimivat Mikael Långström (RAKLI), Aleksi Randell (Rakennusteollisuus RT), Kalle Euro (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Tiia Brax (Kiinteistötyönantajat ry), Timo Koskinen (Suomen Asuntomessut Osuuskunta), Markku Hedman (Rakennustietosäätiö RTS), Mia Koro-Kanerva (Suomen Isännöintiliitto), Harri Hiltunen (Suomen Kiinteistöliitto), Paavo Taipale (Suomen Kuntaliitto), Henriikka Hellström (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL), Helena Soimakallio (Suunnittelu- ja konsultointiyritykset SKOL) ja Kai Puustinen (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL).

Yhdistyksen sääntömääräisessä vuosikokouksessa 15.3.2022 muodostettu hallitus kokoontui toimikauden aikana yhteensä neljä kertaa: 17.5.2022, 6.9.2022, 26.10.2022 ja 20.12.2022. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Jyrki Laurikainen (RAKLI) ja

varapuheenjohtajaksi Antti Aaltonen (Rakennusteollisuus RT). Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin lisäksi Sergej von Bagh (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Pia Gramén (Kiinteistötyönantajat ry), Anna Tapio (Suomen Asuntomessut Osuuskunta), Maria-Elena Ehrnrooth (Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL), Tommi Arola (Rakennustietosäätiö RTS), Aki Salo (Suomen Isännöintiliitto), Timo Tossavainen (Suomen Kiinteistöliitto), Anne Jarva (Suomen Kuntaliitto), Janne Tähtikunnas (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL), Jaakko Jauhainen (Suunnittelu- ja konsultointiyritykset SKOL) sekä Riikka Liedes (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL). Hallituksen varajäsenenä toimivat Mikael Långström (RAKLI), Ilkka Salo (Rakennusteollisuus RT), Kalle Euro (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Tiia Brax (Kiinteistötyönantajat ry), Timo Koskinen (Suomen Asuntomessut Osuuskunta), Jere Väisänen (Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL), Markku Hedman (Rakennustietosäätiö RTS), Mia Koro-Kanerva (Suomen Isännöintiliitto), Harri Hiltunen (Suomen Kiinteistöliitto), Päivi Tiuhonen (Suomen Kuntaliitto), Henriikka Hellström (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL), Helena Soimakallio (Suunnittelu- ja konsultointiyritykset SKOL) ja Kai Puustinen (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL).

Yhdistyksessä on vakituksessa työsuhteessa kolme toimihenkilöä. KIRAHubin toimitusjohtajana toimii Teemu Lehtinen, yhteisö- ja kulttuurimanagerina Vappu Id, jonka rooli vaihtui toimintavuoden lopussa operatiiviseksi johtajaksi, sekä yhteisö- ja viestintämanagerina Maryam Siddiqah-Oinonen, joka aloitti syyskuussa uutena työntekijänä. Toimintavuoden aikana elokuussa tiimistä irtisanoutunut kumppanuusmanageri Sami Lankiniemi siirtyi yrityspuolelle.

Yhdistyksellä ei ole toistaiseksi virallisia työryhmiä tai toimikuntia. KIRAHub isännöi epävirallista KIRAHVI-yhteistyöryhmää, joka jatkaa moniäänistä yhteistyötä valtionhallinnon, kuntien ja yksityisen sektorin välillä rakennetun ympäristön digitalisaatiokehitykseen liittyen. Tämän lisäksi KIRAHub isännöi Urban3-tilan ohjausryhmää, jossa kehitetään tilan toimintaa yhdessä tilakumppaneiden kanssa ja toimii koolle kutsujana Rakennuslupayhteisö-nimiselle avoimelle yhteistyöryhmälle. Yhdistyksen sääntömääräisessä vuosikokouksessa tilintarkastajaksi valittiin KHT Tuomas Kylänpää ja varatilintarkastajaksi HTM Matti Kylänpää, molemmat Tilintarkastustoimisto Kylänpää Oy:stä.

7. Loppulause

KIRAHubin neljäs ja ensimmäinen itsenäisesti rahoitettu toimintavuosi on ollut ekosysteemitoinnin näkökulmasta monipuolinen ja teemoiltaan laaja-alainen. Henkilöstövaihdoksista huolimatta toimintaa on saatu vietyä suunnitellusti eteenpäin ja vuoteen on edellisistä vuosista poiketen sisältänyt jo monia vakiintuneita toimintamalleja.

Siemenrahoituskauden päättyminen on tarkoittanut uudenlaisten ansaintamallien kokeilemisen realisoitumista esimerkiksi ekosysteemikumppanuuksien ja projektitoiminnan kautta. Painopistettä erilaisten rahoitusmallien näkökulmasta on vielä tarvetta hakea. Erityisesti WDBE-tapahtumatoiminnan vaikeasti ennakoitavissa oleva tulovirta ja ympäristöministeriön kautta avustuksina saatavan rahoituksen osuus aiheuttavat epävarmuutta myös tuleville vuosille.

Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelma on tarjonnut KIRAHubille mielekkään roolin ekosysteemin yhteen tuojana ajankohtaisen teeman näkökulmasta. Aihepiirin laajuuden ja toimijoiden hajanaisuuden ongelmaa on pyritty ratkaisemaan uudenlaisten innovatiivisten alustojen käyttöönoton avulla. Monipuolisten viestintätoimenpiteiden kautta pikkuhiljaa myös hankkeissa työskenteleviä ihmisiä on saatu aktivoitua mukaan teeman laaja-alaisempaan perkaamiseen. Myös KIRAHubin kansainväliset verkostot ovat alkaneet ilmaista mielenkiintoaan suomalaisia vähähiilisiä ratkaisuja kohtaan ja ensi vuonna konkretisoituva KIRA-kasvuohjelma voi tarjota näille tarpeille uudenlaista kasvualustaa. Koronan jälkimainingeissa, uuden hallitusohjelman sarastaessa ja Ukrainan sodan herättämien teemojen kautta tarve uudenlaisille yhteistyömalleille on yhä ilmeisempi. Katse monilla on kääntynyt pohjoismaihin ja Suomeen. Näiden tarpeiden pohjalta on vuoden aikana KIRAHubin kansainvälisessä verkostossa myös rakennettu pohjaa Euroopan laajuisen yhteistyöverkoston synnyttämiseksi (Urban Hub Europe -verkosto). Mukaan on lähdössä toimijoita KIRAHubin lisäksi niin Tanskasta, Virossa, Espanjasta kuin Saksastakin. KIRAHubin rooli on kotimaisen ekosysteemin lisäksi selvästi nyt noteerattu myös kansainvälisesti ja kutsuja erilaisiin kehittämishankkeisiin sekä yhteistyöfoorumeihin osoitetaan entistä enemmän.

Taloudellisesta näkökulmasta rahoitus on pääosin turvattu jopa vuoden 2025 loppuun asti - tästä pitävät huolen sekä Vähähiilisen rakennetun ympäristön KIRAilmasto-ohjelma, EU-rahoitteiset EDIH FAIR ja LIH -kokonaisuudet, että WDBE:lle asetetut kasvuodotukset. Urban3-tilan osalta vuokra nousee ensi vuonna jopa 18%, mikä tarkoittaa tilakumppanuuksien entistä tarkempaa hallintaa. Aktiivinen tapahtumatoiminta ja tilaa kohtaan esiintyvä laaja kiinnostus mahdollistaa kuitenkin jatkuvamman tulovirran myös yksittäisten tilaisuuksien erillisten kumppanuuksien kautta. Nyt jo kahden vuoden peräkkäinen noin 70k€ tappio tuloksessa kuitenkin aiheuttaa lisääntyvää painetta ratkaista uusien tulovirtojen synnyttämisen mahdollisuuksia. Koronan jälkeen hybriditoteutukseen siirtynyt WDBE-konferenssi myös sisältää paljon positiivisia odotuksia vuoden 2023 tuloksen osalta, sillä ensimmäistä kertaa tapahtuma on päästy lanseeraamaan 2022 vuoden puolella ja kiinnostuneita kumppaneita ja jo kiinnitettyjä keynote-puhujia on valmiina hyvissä ajoin ennen varsinaista syyskuun tilaisuutta. Myös ekosysteemikumppanuuksien suhteen tarkoitus on kehittää toimintaa systemaattisemmaksi ja mahdollistaa ekosysteemikumppanuudet vakioiduilla muodoilla kolmessa eri kokoluokassa yhä skaalatummin.

Vielä neljäntenäkin toimintavuotenaan KIRAHubin visio Suomesta rakennetun ympäristön kestävästä digitalisaatiosta edelläkävijänä on entisestään vahvistunut. Maailman suurten mullistusten keskellä siilottomalla yhteistyöllä, kestävien digitaalisten innovaatioiden kokonaisvaltaisella kehittämisellä ja toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten läpinäkyvöittämisellä moderneja viestinnällisiä keinoja käyttäen on yhä vahvempi kysyntä. KIRAHub on osoittanut kyntensä missionsa mukaisen kestävästä digitalisaatiosta vauhdittajan roolissa ja ketterästi tekemällä oppiminen on opettanut paljon sellaista, jota ei perinteisin toimintamallein olisi voitu saavuttaa. Samalla on kuitenkin syytä myös pohtia alkuperäistä strategiaa nykyisen toimintaympäristön näkökulmasta ja löytää toimintamalliin rakenne joka kantaa ja mahdollistaa toimintaa tukevan kasvun seuraavina vuosina. Yksi keskeinen tavoite vuodelle 2023 onkin päivittää KIRAHubin strategia yhdessä perustajajäsenten ja keskeisimpien sidosryhmien kanssa.