

V  
U  
O  
S  
I

K  
E  
R  
T  
O  
M  
U  
S



KIRAHub  
20  
23

## 1. Yleistä

KIRAHub (KIRA-InnoHub ry) on yleishyödyllisen yhdistyksen muodossa toimiva rakennetun ympäristön digitalisaatioekosysteemi. Yhdistyksen visiona on tehdä Suomesta rakennetun ympäristön kestävä digitalisaation edelläkävijä ja missiona vauhdittaa kotimaisen kiinteistö- ja rakentamisalan siilotonta digitalisaatiokehitystä. Yhdistyksen toimintaa ajavat arvot ovat avoimuus, monimuotoisuus sekä innostavuus. KIRAHubin toiminnan strategiset painopisteet ovat: 1) Edistämme yhdessä valittuja kehitysteemoja 2) Yhdistämme oikeat tekijät toisiinsa, sekä 3) Mahdollistamme uusien ratkaisujen käyttöönottoa ja datan virtaamista. KIRAHub on edistänyt visiotaan perustamisvuodestaan lähtien ja strategiaa on hiottu toimintavuoden 2023 aikana paremmin vastaamaan yhdistyksen toimintaa ja tukemaan sen tavoitteita.

KIRAHub toteuttaa visionsa mukaista toimintaa edistämällä rakennetun ympäristön toimijoiden yhteistyömahdollisuuksia innovaatiotoiminnassa, tietoisuutta uusista liiketoimintamalleista ja uusien teknologioiden hyödyntämisestä sekä mahdollistamalla kansallisten toimijoiden verkoston liittyminen osaksi vastaavaa kansainvälistä ekosysteemiä. Tavoitteena on taata, että Suomessa on elinvoimainen digitaalisia mahdollisuuksia hyödyntävä rakennetun ympäristön ekosysteemi, joka edistää yhteistoimintaa, tiedon virtausta sekä käytettävyyttä, jakaa parhaita käytäntöjä ja luo yhteyksiä liiketoiminnan skaalaamiseen kansainvälisille markkinoille.

KIRAHubin toimintavuosi 2023 on ollut yhdistyksen viides ja toinen taloudellisesti itsenäinen, ilman siemenrahoitusta toteutettu vuosi. Vuosi on painottunut strategian päivittämiseen, yhteistyöjäsenyyden luomiseen ja jäsenhankintaan, ekosysteemitomiminnan vakiintuneiden käytäntöjen toteuttamiseen ja kehittämiseen (Urban3-yhteistila, viestinnälliset konseptit kuten viikottaiset tietoiskut ja uutiskirje sekä ekosysteemitapahtumat), kansainvälisen Urban Hub Europe -ekosysteemiverkoston luomiseen ja käynnistämiseen, organisaatioiden kanssa maksullisten ekosysteemikumppanuuksien toteuttamiseen, Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelman projektipäällikkönä toimimiseen, ympäristöministeriön RYHTI-järjestöavustuksena toteutettavan Ekosysteemievoluutio -hankkeen toimenpiteisiin, EU-rahoitteisten FAIR (Finnish AI Region) ja LIH (Location Innovation Hub) -hankkeiden käynnistämiseen ja toteuttamiseen, sekä kansainvälisen WDBE-konferenssin järjestämiseen jo kuudetta kertaa. Viides toimintavuosi on ollut aktiivinen niin strategisen uudistamisen ja tulevan kestävämmän rahoituspohjan varmistamisen, että laaja-alaisen yhteistyön ja aktiivisen ekosysteemityön näkökulmasta. Viides vuosi on jatkanut neljännen toimintavuoden teemaa toimintamallien vakiinnuttamisen osalta, mutta osoittanut myös tarvetta suhtautua vakavasti kestävä rahoituspohjan varmistamiseksi yhdistyksen toiminnan kestävä jatkuvuuden varmistamiseksi.

Toimikauden 2023 lopussa KIRAHubissa on edelleen 13 perustaja- ja varsinaista jäsentä, joilta ei ole kerätty varsinaista jäsenmaksua toimintavuoden aikana. Hallitus päätti kuitenkin vuoden lopussa järjestää ylimääräisen kertaluonteisen lisärahoituksen keräämisen halukkailta jäsenorganisaatioilta KIRAHubin kassatilanteen helpottamiseksi. Lisärahoitusta saatiin vuoden 2023 loppuun mennessä kuudelta perustajajäseneltä yhteensä 42500 €. KIRAHub on vuonna 2023 saanut toimikauden aikana valtionavustusta ympäristöministeriöltä RYHTI-hankkeen

järjestöavustuksesta sekä Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelman koordinaattorina toimimisesta. Lisäksi rahoitusta on tullut alan yritysten kanssa toteutetuista ekosysteemikumppanuuksista, WDBE:n tapahtumatuloista, EU-rahoitteisista EDIH FAIR ja LIH -hankkeista ja muusta hanketoiminnasta. Toimikauden taloudellinen tulos jäi kuitenkin jo kolmatta vuotta peräkkäin noin 70k€ tappiolliseksi johtuen erityisesti suunniteltua heikommasta WDBE-tuloksesta, jonka ympäristöministeriön avustuksen loppuminen aiheutti, ekosysteemikumppanuuksien tavoiteltua pienemmästä toteumasta, sekä saatujen yhteistyöjäsenyyksien jäsenmaksujen jaksottumisesta pääosin vuoden 2024 puolelle. Tämä myös osoittaa, että KIRAHubin perustoiminnan rahoituksessa on edelleen merkittävä vajaus. KIRAHubin taloudellinen tilanne on vielä hyvä, mutta kassan hupeneminen on kuitenkin erittäin tärkeää saada pysäytettyä nyt viimeistään seuraavan toimintavuoden aikana. Yhteistyöjäsenyyksien positiivisesti elokuusta alkanut kehitys on kuitenkin jo osoittanut, että alan organisaatiot ovat halukkaita panostamaan myös rahallisesti toimialan innovaatio- ja digitalisaatioyhteistyön kehittämiseen. Yhteistyöjäsenyyksillä onkin potentiaalia saada tulos kääntymään positiiviseksi ja kassan hupeneminen pysäytettyä.

## **2. Toimintasuunnitelma**

Toimikauden tavoitteet jakoutuivat edellisten vuosien tapaan toiminnalle määriteltyjen painopisteiden, *luodaan läpinäkyvä ekosysteemi, yhdistetään oikeat tekijät toisiinsa sekä saadaan uudet ratkaisut käyttöön ja data virtaamaan* kautta. Näitä läpileikkaavat teemat, *avoimet testialustat, kansainvälisyys, kestävyuden mittarit ja osaamisen kehittäminen*, huomioitiin myös osana toimintasuunnitelmaa. Toiminta jakaantui resurssoinnin suhteen vuoden 2023 edellisen vuoden tapaan osalta kolmeen selkeään kokonaisuuteen, jotka olivat KIRAHubin perustoiminta, Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelman projektipäällikkönä toimiminen, sekä EU-rahoitteisten EDIH FAIR ja LIH -konsortioiden osana toimimiseen. Toimintasuunnitelmaan kaavailtuja ekosysteemikumppanuuksia toteutettiin suunniteltua vähemmän, kun yhteistyöjäsenyyksikonsepti lanseerattiin elokuussa 2023 jatkuvamman kassavirran ja perustoiminnan rahoittamisen tarpeita tukemaan.

### **2.1. KIRAHubin perustoiminta**

KIRAHubin viidentenä toimintakautena jo vakiintunut ja noin yhden kolmanneksen KIRAHubin toiminnasta muodostava perustoiminta koki suurimman muutoksensa elokuussa lanseeratun yhteistyöjäsenmallin kautta. Muilta osin vakiintuneeksi muodostunut perustoiminta käsitti hallinnollisen työn lisäksi alleen edellisten vuosien tapaan viestinnällisiä toimenpiteitä, kuten viikoittain lähetettävät uutiskirjeet ja Urbanit visionäärit -tietoiskusarjan sekä päivittäin tehtävän viestinnän KIRAHubin sosiaalisen median kanavissa. Erityisesti LinkedIn toimi vuoden aikana aktiivisena ja kasvavana kanavana, jonka seuraajissa 3300 seuraajan raja meni rikki. Joka perjantaisilla Urbanit visionäärit -tietoiskuilla oli vuoden aikana reilu 12 600 katsojaa. Hallinnollisesti suurin muutos tapahtui CRM-järjestelmä HubSpotin laajemman käyttöönoton kautta. Perustoiminnassa mukana olivat myös Urban3-yhteistilan pyrittäminen, tilassa järjestetyt tapahtumat, joita vuoden aikana kertyi 304 kappaletta, sekä useiden kansainvälisten delegaatioiden vierailut ja tilakumppaneiden välisen yhteistyön tiivistyminen.

Ekosysteemitoinnin kehittyminen yhteistyöjäsenmallin kautta tarkoitti KIRAHVI-ryhmän toiminnasta luopumista. Strategisena painopisteenämme uusi alan kanssa yhdessä valittujen kestävän digitalisaation kehitysteemojen edistäminen valittiin strategian uudistamisen kautta mukaan, jotta ekosysteemitoinnin kautta olisi mahdollisuus systemaattisemmin edistää tärkeäksi valittuja teemoja siilottomasti yhteistyöjäsenyyksien kautta. Temaattisista alaekosysteemeistä ensimmäinen, Vastuu Group Oy:n KIRAilmasto-ohjelmasta rahoitetun hankkeen jälkeen syntynyt CO2 DataHub -ekosysteemi, siirrettiin KIRAHubin alle ja sen ohjausryhmätoiminta aloitettiin yhteistyöjäsenmallin kautta. CO2 DataHub -ekosysteemin tavoitteena on toimia KIRA-alan todellisten päästötietojen keräämiseen ja luotettavaan jakamiseen tarkoitettuna innovaatio- ja dataverkostona. Temaattisia alaekosysteemejä on tarkoitus perustaa lisää toimintakauden 2024 aikana ja näistä seuraavan on kaavailtu olevan jo toimivan epävirallisen Rakennuslupayhteisön saattaminen vastaavan mallin alaisuuteen nimellä Digital Building Permit -ekosysteemi. Elokuun lanseerauksen jälkeen yhteistyöjäseniksi vuoden 2023 aikana liittyi 34 organisaatiota, joita olivat: aecmaster Oy, AI IO Oy, Aiforsite Oy, ARKCON, Caidio Oy, Congrid Oy, Cramo Oy, Dalux Finland Oy, Finreim Oy, Fluxio Isännöinti Oy, Good Ventures Oy, Granlund Oy, HUS-kiinteistöt, Infrakit Group Oy, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, KTI Kiinteistötieto Oy, L&T Kiinteistöhuolto Oy, Make a BIM Oy, Mixx Reality Oy, Nordic BIM Group Finland Oy, One Click LCA Oy, Onway Oy, Pointscene Oy, Raxalle, Saint-Gobain Finland Oy, Sitedrive Oy, Sitowise Oyj, Teknologian tutkimuskeskus VTT, Uponor Oyj, Vastuu Group Oy, Visma Real Estate Oy, Vison Oy, Ylva ja 6DPlanner Oy.

Lisätuloja perustoimintaan toivat KIRAHubin ekosysteemikumppanuus RAVA3Pro-hankkeen kanssa sekä erillinen projekti Ryhti-hankkeiden kanssa. RAVA3Pro-hankkeessa KIRAHubin roolina oli hankkeen brändin ja nettisivujen luominen ja päivittäminen sekä hankeviestinnän tukeminen. Ympäristöministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen Ryhti-hankekokonaisuudessa KIRAHubin roolina oli Ryhti- ja yhteentoimivuusinfojen järjestäminen sekä 12.12.2023 ensimmäistä kertaa pidetyn Rakennetun ympäristön digipäivän järjestelyistä vastaaminen.

Perustoiminnasta paljon resursseja edellisten vuosien tapaan vei kuudetta kertaa järjestetty WDBE -konferenssi, joka toteutettiin toista kertaa hybridimuodossa kaksipäiväisenä tapahtumana yhdessä RIL ry:n, Viron ilmastoministeriön ja Estonian Digital Construction Clusterin kanssa. Vuoden teemaksi valikoitui "Investing in Climate through Tech" ja mukaan saatiin vaikuttava joukko kansainvälisiä pääomasijoittajia. Edellisen vuoden tapaan toinen konferenssipäivä pidettiin Tallinnassa ja toinen Helsingissä ja myös vuonna 2022 aloitettu WDBE Awards -palkintojenjako sai jatkoa. WDBE:n tuotot jäivät kuitenkin selvästi tavoitteista - tähän suurimpana syynä oli ympäristöministeriön vetäytyminen tapahtuman tukemisesta. Kumppanuuksien myynneissä päästiin tavoitteeseen ja tapahtumakävijöitä tilaisuudessa oli lopulta lähes 300. Kerätyn kävijäpalautteen perusteella kuudes vuosi oli kävijäkokemuksen näkökulmasta paras vuosi ja moni kävijä myös palasi WDBE:hen useamman vuoden kokemuksella. Myös tammikuussa perustetun kansainvälisen rakennetun ympäristön innovaatioekosysteemien yhteenliittymä Urban Hub Europan mukana olo tiivistä WDBE:n roolia kansainvälisenä edelläkävijöiden vuosittaisena kohtaamispaikkana ja tätä kehitystä on tarkoitus jatkaa vuonna 2024.

## **2.2. EDIH FAIR ja LIH**

Toisen kolmanneksen KIRAHubin vuoden 2023 resursseista vei osana EU-rahoitteisia European Digital Innovation Hubs (EDIH) -hankekonsortioita toimiminen. Näistä pienempi rooli on osana paikkatiedon hyödyntämiseen keskittyvää Location Innovation Hub LIH -kokonaisuutta ja laajempi kokonaisuus osana tekoälyn hyödyntämiseen liittyvää Finnish AI Region -kokonaisuutta.

Osana FAIR-konsortiota KIRAHub toi maksuttoman Tekoäly rakennetussa ympäristössä - verkkokurssin laajasti saataville koko alan suoritettavaksi ja avasi myös kurssin englanninkielisen version ilmaiseksi. Kurssille oli vuoden loppuun mennessä ilmoittautunut jo lähes 1700 henkilöä. Verkkokurssi on ollut menestys, ja halusimme lisätä sen potentiaalia organisaatioiden innostamisessa konkreettisiin tekoälykokeiluihin. Testasimme loppuvuodesta MinnaLearnin luomaa ryhmäoppimismallia kurssin suorittamisessa ja toteutimme pilottikokeilun alan ammattilaisista koostuvalla ryhmällä. Loppuvuoden 2023 onnistuneen ryhmäoppimisen pilottikokeilun jälkeen olemme päättäneet tuoda itsenäisen opiskelun rinnalle jatkuvan mahdollisuuden myös kurssin suorittamiseksi yhdessä ammattilaisryhmän kanssa. Järjestämme tulevaisuudessa kolmen tapaamiskerran fasilitoituja ryhmäoppimisjaksoja yksilöille ja organisaatioille. Vuorovaikutteiset ohjatut ryhmätapaamiset tuovat teorian käytäntöön yhteisten haasteiden avulla. Oppimisryhmissä opiskelijat jakavat oivalluksia, suorittavat haasteita ja auttavat toisiaan oppimaan. FAIR-kokonaisuuden kautta ryhmäoppimisjaksot ovat pk-yrityksille ilmaisia.

KIRA-alan yrityksille räätälöityjä ja Data Design Oy:n kanssa toteutettuja tekoälykiihdyttämöjaksosia toteutimme myös vuoden aikana kaksi kappaletta. Tekoälykiihdyttämöjaksosien tarkoituksena on tarjota rakennetun ympäristön organisaatioille mahdollisuus lähteä valjastamaan tekoälyä osaksi oman organisaation toimintaa. Kiihdyttämöjaksoille osallistui vuoden aikana viisi yritystä, joiden pilottikokeiluista lähes jokainen on päätyneet organisaatioissa jakson jälkeen jatkokehittelyyn. Tekoälykiihdyttämöjaksosia jatketaan myös vuonna 2024 keväällä ja syksyllä kysynnän mukaan.

Myös viestinnällisiä toimenpiteitä tehtiin useita osana FAIR-kokonaisuutta. KIRAHubin toimintaa esiteltiin laaja-alaisesti muulle konsortiolle, FAIR-mahdollisuuksista viestitettiin kaikissa sopivissa yhteyksissä läpi vuoden ja osaksi kokonaisuutta tuotiin uusi AI-Updates -talk show -konsepti, joita pidettiin vuoden aikana neljän jakson verran. Myös tätä suosittua kolmen asiantuntijan keskustelutilaisuutta jatketaan vuoden 2024 aikana.

LIH:ssä KIRAHubin rooli on merkittävästi pienempi ja liittyy rakennetun ympäristön verkostotyöhön sekä viestintä ja tapahtumatukeen. Vuoden 2023 toimintaa on käynnistely näiltä osin.

### **2.3. Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelman projektipäällikkönä toimiminen**

Myös vuonna 2023 kolmas henkilötyövuosi oli resursoitu Vähähiilisen rakennetun ympäristön KIRAilmasto -ohjelman koordinaattorina toimimiseen. Vuoden aikana tämä tarkoitti niin viestinnällisiä toimenpiteitä, rahoitusta hakevien ja sitä saaneiden hankkeiden konsultointia, ohjelman verkkosivujen pyörittämistä, rahoitusta saaneiden hankkeiden välisen yhteistyön edistämistä sekä hanke-esittely- ja hankkeiden tulostilaisuuksien toteuttamista. KIRAHub vastasi myös viikottaisten projektiryhmän sekä ohjelman viestintäryhmän palaverista ja

auttoi ylläpitämään ohjelman hankkeiden esiin nostamiseksi toteutettua tilannehuone-alustaa sekä hankkeiden yhteistyön helpottamiseksi avattua Solved-yhteisöalustaa. Hankkeille järjestettiin myös viestintäkoulutuksia, sekä pidettiin teemoitellusti hankekusterityöpajoja.

Vielä keskeneräisten hankkeiden hybriditoteutuksella tehtyjä esittelytilaisuuksia pidettiin vuoden aikana kolme kappaletta ja jo valmistuneiden hankkeiden teemoiteltuja esittelytilaisuuksia järjestettiin myös neljä. Näiden lisäksi osana Slush-tapahtuman sivuohjelmaa toteutettiin ensimmäistä kertaa Climate tech for Built environment pitching competition -tilaisuus yhdessä Business Finlandin kanssa, jossa 12 ohjelman scaleup-yritystä pääsi pitchaamaan omia vähähiilisiä ratkaisuitaan kansainvälisistä huippuasiantuntijoista koostuneelle paneelille. Tilaisuus oli erittäin onnistunut sekä esitysten, paneelin kiinnostuksen, että yleisön innostuksen näkökulmasta ja tilaisuudelle toivotaan jatkoa vuodelle 2024.

KIRAHub avusti myös vuoden aikana Business Finlandin Export-osion työpajojen ja market study -webinaarien toteuttamisessa, sekä osallistui viidelle vienninedistämismatkalle. Export-kokonaisuuden viestinnän tueksi KIRAHub kehitti myös podcast-konseptin, joka on tarkoitus toteuttaa Business Finlandin erillisrahoituksella vuoden 2024 aikana.

#### **2.4. Kansainväliset verkostot**

KIRAHub toimi vuoden aikana aktiivisesti kansainvälisissä verkostoissa. Suurin uudistus tällä saralla oli heti tammikuussa 2023 perustettu Urban Hub Europe -verkosto yhdessä Tanskan BLOXHUBin ja ConTech Labin, Viron Estonian Digital Construction Clusterin, Saksan München Urban Colabin, Espanjan Smart City Labin ja Norjan Nordic Edgen kanssa.

Kaikki verkoston toimijat ovat oman kohdeympäristönsä rakennetun ympäristön innovaatioekosysteemejä, joiden avulla toimialan kaikki tärkeät sidosryhmät on mahdollista tavoittaa. Verkoston toimijoiden toiminta käsittää ajankohtaisen markkinatiedon tuntemuksen, kaikilla on oma toimitila keskeisessä lokaatioissa, joissa myös järjestetään erilaisia toimialaa yhdistäviä ja yhteenkokoavia tilaisuuksia, kaikilla on aktiiviset viestintäkanavat oman ekosysteeminsä tavoittamiseen ja kaikkien tahtotilana on saada rakennetun ympäristön innovaatiot leviämään globaalisti. Verkostotoimijat tekevät aktiivista kehitystyötä oman alansa toimijoiden kanssa ja luovat mahdollisuuksia alan uudistumiselle ja vetovoimaisuudelle.

Urban Hub Europe -verkoston tarkoituksena on tuoda Euroopassa toimivat rakennetun ympäristön innovaatiotoimintaa edistävät yleishyödylliset ekosysteemit toimijat yhteen ja muodostaa näiden välillä strategisesti ohjattu kumppaniverkosto. Jokainen toimija pyrkii osana verkostoa tuomaan parhaat käytännöt ekosysteeminsä toiminnasta yhteiseen tietoon, jotta ekosysteemien oppiminen voisi toimijoiden välillä tapahtua. Jaettujen toimintamallien kautta pyrkimyksenä on tarjota sekä ekosysteemeille itselleen, että niiden jäsenille erilaisia skaalautumisetuja, jotka eivät vielä tällä hetkellä toteudu globaalissa verkostossa. KIRAHubin tarkoituksena on tulevaisuudessa tarjota verkoston etuja erityisesti yhteistyöjäsenilleen, mutta verkosto tarjoaa myös mahdollisuuden erilaisten EU-rahoitusten hakemiseen sekä esimerkiksi WDBE-tapahtuman yhteisön laajentamiseen.



### **3. Toiminnan kehittäminen**

Yhdistyksen sääntöihin tai ohjesääntöihin ei tehty toimikauden aikana muutoksia. Organisaatioon ei myöskään tullut muutoksia. Strategian päivytysprosessin läpiviennin kautta yrityksen strategiaa kuitenkin kehitettiin palvelemaan paremmin yhdistyksen toiminnan tarkoitusta. Strategian päivytysprosessiin osallistui erilaisten työpajojen muodossa yhdistyksen läheisiä sidosryhmätoimijoita ja strategiaa hiottiin näiden keskusteluiden pohjalta osana hallitustyöskentelyä. Yhdistyksen missio kehittyi prosessin aikana muotoon: Vauhditamme kotimaisen kiinteistö- ja rakentamisalan digitalisaatiokehitystä ja uudeksi strategiseksi painopisteeksi "Luodaan läpinäkyvä ekosysteemi" tilalle tuotiin yhteistyöjäsenyyksien kautta "Edistetään yhdessä valittuja kehitysteemoja". Strategiaa läpileikanneet "Avoimet testialustat, Kansainvälisyys, Kestävyyden mittarit ja Osaamisen kehittäminen poistettiin strategian tasolta, mutta ne näkyvät eri painotuksien osana KIRAHubin kunkin vuoden toimintasuunnitelmaa.

Suurin uudistus vuoden aikana strategiaproessin myötä oli elokuussa lanseerattu yhteistyöjäsenyys, jonka tarkoituksena oli laajentaa yhdistyksen perustoiminnan rahoituspohjaa ja samalla kehittää yritys yhteistyöstä jatkuvampaa alan kehittämisen näkökulmasta. Tavoitteeksi tulevaisuuteen asetettiin yhdistystoiminnan rahoituksen puolittainen kattaminen yhteistyöjäsenyyksien kautta.

Perustaja- ja varsinaisina jäseninä jatkoivat RAKLI, Rakennusteollisuus RT, Kiinteistöyönantajat ry, Suomen Rakennusinsinööriliitto RIL, Arkkitehtitoimistojen liitto ATL, Suomen Isännöintiliitto, Rakennustietosäätiö RTS, Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL, Suunnittelu- ja konsultointiyrietykset SKOL, Suomen Kiinteistöliitto, Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL, Suomen Kuntaliitto sekä Suomen Asuntomessut Osuuskunta. Toimihenkilöissä ei tapahtunut toimintavuoden aikana muutoksia. Yhdistyksen toimitilana säilyi edelleen Urban3-yhteistila Maria 01 -innovaatiokeskitymässä Helsingissä.

### **4. Yhdistyksen päätöksenteko**

Yhdistyksen sääntömääräinen vuosikokous pidettiin 9.3.2023. Vuosikokoukseen osallistui 12 perustaja- ja varsinaista jäsentä ja osallistujamäärä oli 14. Kokoukseen osallistuivat Markku Hedman (Rakennustietosäätiö RTS, kokouksen puheenjohtaja), Timo Tossavainen (Kiinteistöliitto, valtakirjalla), Tiia Brax (Kiinteistöyönantajat, valtakirjalla), Jaakko Jauhiainen (SKOL), Matti Kiiskinen (SKOL, valtakirjalla), Jyrki Laurikainen (Rakli), Antti Aaltonen (Rakennusteollisuus RT, valtakirjalla), Janne Tähtikunnas (RIL), Anna Tapio (Suomen Asuntomessut), Riikka Liedes (STUL, valtakirjalla), Kalle Euro (ATL), Maria-Elena Ehrnrooth (RKL), Aki Salo (Isännöintiliitto, valtakirjalla), Sergej Von Bagh (ATL ja SAFA) sekä Teemu Lehtinen (KIRAHub, sihteeri) ja Vappu Id (KIRAHub).

Vuosikokous vahvisti edellisen kauden tilinpäätöksen 2022 ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Vuosikokous totesi perustamiskokouksessa päätetyn liittymismaksun suuruuden ja hyväksyi hallituksen esityksen siitä, ettei jäsenmaksua peritä. Vuosikokous vahvisti hallituksen ehdotuksen tilikauden 2023 talousarvioksi ja toimintasuunnitelmaksi. Hallituksen jäsenmääräksi hyväksyttiin puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi 11 varsinaista jäsentä sekä enintään 13 varajäsentä. Vuosikokouksen

päätöksellä hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Antti Aaltonen Rakennusteollisuus RT ry:stä ja varapuheenjohtajaksi Jyrki Laurikainen Rakli ry:stä. Hallituksen muiksi varsinaisiksi ja -varajäseniksi vuosikokouksessa valitut henkilöt on lueteltu alempana kohdassa 6. Sisäinen hallinto. Vuosikokouksessa päätettiin myös ottaa käyttöön yhteistyöjäsenyysmalli. Toimintavuoden aikana ei järjestetty ylimääräisiä yhdistyksen kokouksia.

## **5. Edustukset**

KIRAHubilla on toimikauden aikana ollut edustus Rakennetun ympäristön yhteentoimivuuden yhteistyöryhmän sihteeristössä sekä DigiCore-hankkeen ohjausryhmässä. Tämän lisäksi KIRAHub on osallistunut KIRA-kasvuohjelman toteutusvaiheen operatiiviseen ohjausryhmään sekä Urban Hub Europe -verkoston toimintaan.

## **6. Sisäinen hallinto**

Yhdistyksen sääntömääräisessä vuosikokouksessa 15.3.2022 muodostettu hallitus kokoontui toimikauden aikana yhteensä kerran: 8.2.2023. Hallituksen puheenjohtajana toimi Jyrki Laurikainen (RAKLI), varapuheenjohtajana Antti Aaltonen (Rakennusteollisuus RT) sekä varsinaisina jäseninä Sergej von Bagh (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Pia Gramén (Kiinteistöyönantajat ry), Anna Tapio (Suomen Asuntomessut Osuuskunta), Maria-Elena Ehrnrooth (Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL), Tommi Arola (Rakennustietosäätö RTS), Aki Salo (Suomen Isännöintiliitto), Timo Tossavainen (Suomen Kiinteistöliitto), Anne Jarva (Suomen Kuntaliitto), Janne Tähtikunnas (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL), Jaakko Jauhiainen (Suunnittelu- ja konsultointiyrietykset SKOL) sekä Riikka Liedes (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL). Hallituksen varajäseninä toimivat Mikael Långström (RAKLI), Ilkka Salo (Rakennusteollisuus RT), Kalle Euro (Arkkitehtitoimistojen liitto ATL), Tiia Brax (Kiinteistöyönantajat ry), Timo Koskinen (Suomen Asuntomessut Osuuskunta), Jere Väisänen (Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL), Markku Hedman (Rakennustietosäätö RTS), Mia Koro-Kanerva (Suomen Isännöintiliitto), Harri Hiltunen (Suomen Kiinteistöliitto), Päivi Tiihonen (Suomen Kuntaliitto), Henriikka Hellström (Suomen Rakennusinsinöörien liitto RIL), Helena Soimakallio (Suunnittelu- ja konsultointiyrietykset SKOL) ja Kai Puustinen (Sähkö- ja teleurakoitsijaliitto STUL).

Yhdistyksen sääntömääräisessä vuosikokouksessa 9.3.2023 muodostettu hallitus kokoontui toimikauden aikana yhteensä viisi kertaa: 9.3.2023, 16.5.2023, 23.8.2023, 13.10.2023 ja 19.12.2023. Hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Antti Aaltonen (Rakennusteollisuus RT) ja Jyrki Laurikainen (Rakli) siirtyi yhdistyksen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin lisäksi Sergej von Bagh (ATL), Hannu Kimiläinen (Kiinteistöyönantajat), Anna Tapio (Suomen Asuntomessut), Maria-Elena Ehrnrooth (RKL), Tommi Arola (Rakennustietosäätö RTS), Aki Salo (Isännöintiliitto), Timo Tossavainen (Kiinteistöliitto), Anne Jarva (Kuntaliitto), Janne Tähtikunnas (RIL), Jaakko Jauhiainen (SKOL) ja Riikka Liedes (STUL). Hallituksen varajäseniksi tulivat Klaus Vesama (RAKLI), Kalle Euro (ATL), Pia Gramén (Kiinteistöyönantajat), Timo Koskinen (Suomen Asuntomessut), Jere Väisänen (RKL), Ilkka Salo (Rakennusteollisuus RT), Markku Hedman (RTS), Mia Koro-Kanerva (Isännöintiliitto), Harri



Hiltunen (Kiinteistöliitto), Päivi Tiihonen (Kuntaliitto), Henriikka Hellström (RIL), Helena Soimakallio (SKOL) ja Satu Valldén (STUL).

Yhdistyksessä on vakituksessa työsuhteessa kolme toimihenkilöä. KIRAHubin toimitusjohtajana toimii Teemu Lehtinen, operatiivisena johtajana Vappu Id, sekä yhteisö- ja viestintämanagerina Maryam Siddiqah-Oinonen.

Yhdistyksen viralliseksi työryhmäksi perustettiin toimintavuoden aikana CO2 DataHub -ekosysteemi, jonka ohjausryhmätoimintaan liittyivät KIRAHubin yhteistyöjäsenyyden kautta 16 organisaatiota. Tämän lisäksi KIRAHub isännöi Urban3-tilan ohjausryhmää, jossa kehitetään tilan toimintaa yhdessä tilakumppaneiden kanssa ja toimi koolle kutsujana Rakennuslupayhteisölle, jonka tavoitteena on kehittää tietomallipohjaista rakennuslupaprosessia. Yhdistyksen sääntömääräisessä vuosikokouksessa tilintarkastajaksi valittiin edellisen tilikauden tapaan KHT Tuomas Kylänpää ja varatilintarkastajaksi HTM Matti Kylänpää, molemmat Tilintarkastustoimisto Kylänpää Oy:stä.

## **7. Loppulause**

Ekosysteemitutkimuksissakin on todettu, että yksinkertaisesti pysyäkseen kilpailukykyisinä, tulee yritysten olla osana itselleen relevantteja innovaatioekosysteemejä. Rakennetun ympäristön kestävä digitalisaation edistämiseen ja toimialan laaja-alaiseen avoimeen innovaatioyhteistyöhön KIRAHub on löytänyt paikkansa hyödyllisenä alustana. Olemme viisi vuotta saaneet rakentaa toimintamme perustaa ja monien kokeiluiden kautta oppineet paljon siitä, mitä kaltaisemme organisaation kannattaa ja ei kannata tehdä. Yhdistyksen viides vuosi onkin ollut aktiivinen ja innostava, mutta myös osoittanut yleishyödyllisen yhdistyksen muodossa toimivan ekosysteemin rahoittamisen haasteet.

Vuoden suurin uusi ponnistus on ollut yhdistyksen strategian päivitysprosessi, jonka lopputuloksena myös yhteistyöjäsenyyden konseptimme lanseerattiin elokuussa perustoiminnan rahoituksen vakiinnuttamiseksi sekä aloittaaksemme pitkäjänteisemmän työn alan toimijoiden yhdessä valitsemien kestävä digitalisaation kehitysteemojen parissa. 34 yhteistyöjäsentä on liittynyt osaksi KIRAHubin ekosysteemiä vuoden 2023 loppuun mennessä. Yhteistyöjäsenten ensimmäisessä aallossa mukaan on liittynyt erityisesti ensimmäisen temaattisen alaekosysteemin CO2 DataHubin ohjausryhmätoiminnasta kiinnostuneita organisaatioita, sekä KIRA-alan ohjelmistoyrityksiä. Alaekosysteemit toiminnan lisäksi yhteistyöjäsenyydessä on monia kansainvälistymistä hakevia yrityksiä kiinnostanut Urban Hub Europe -verkoston mahdollisuudet.

Laaja-alaisesti eri sidosryhmiä yhdistäneen strategiaprosessin kautta KIRAHubin toiminnan visiona säilyi hyväksi todettu: Teemme Suomesta rakennetun ympäristön kestävä digitalisaation edelläkävijän. Missio tiivistyi muotoon: Vauhditamme kotimaisen kiinteistö- ja rakentamisalan siilotonta digitalisaatiokehitystä. Myös arvot monimuotoisuus, avoimuus ja innostavuus pysyivät muuttumattomina. Strategisia painopisteitä yksinkertaistettiin paremmin yhdistyksen jo valikiintuneita toimintoja tukevaksi ja painopisteiksi päätettiin valita: 1) Edistämme yhdessä valittuja kehitysteemoja, 2) yhdistämme oikeat tekijät toisiinsa ja 3) mahdollistamme uusien ratkaisujen käyttöönottoa ja datan virtausta.

Kehitys kehittyy ja niin kehittyy myös ymmärryksemme siitä, mitä ekosysteemitoiminta käytännössä tarkoittaa. KIRAHubin viides toimintavuosi on ollut aktiivinen ja vaikuttava. Ekosysteemitoiminnan peruspalikat ovat asettuneet paikoilleen ja moni yhdistyksen toimintakonsepti on vakiinnuttanut roolinsa osana kotimaisen kiinteistö- ja rakentamisalan keskuudessa. Kuudes toimintakausi alkaa hyvin paljon siitä, mihin vuonna 2023 jäätiin; Suurin osa konsepteista jatkuu myös tulevilla toimintakaudella - tähän lisämausteensa tuo yhteistyöjäsenyykskonseptin toteuttaminen käytännössä niin uusien temaattisten alaekosysteemien perustamisen ja orkestroinnin kuin aktiivisen jäsenhankinnan näkökulmasta. Kasvava yhteistyöjäsenten määrä mahdollistaa myös KIRAHubin talouden vakiintumisen kestäväälle pohjalle tulevan toimintavuoden aikana. Selvää on, että vielä viidennenkin toimintavuoden jälkeen KIRAHubin visio Suomesta rakennetun ympäristön kestävästä digitalisaation edelläkävijänä on erittäin ajankohtainen ja erityisesti kotimaisen toimialan digitalisaation edelläkävijäorganisaatiot haluavat olla edistämässä sen saavuttamista laaja-alaisen yhteistyön kautta.